

Trajectoire vers le cloud : quelles stratégies de migration ?

2 experts analysent les enjeux de la mise en place
d'architectures cloud pérennes



Eve GIRAULT
Tech Evangelist
Equinix



Didier LAVOINE
Directeur technique
Digora



Le cloud est l'un des composants essentiels de la transformation numérique de l'entreprise. Wikibon estime que d'ici 2026, il représentera près de 50% des dépenses liées au matériel informatique, aux logiciels et aux services d'externalisation.

Dans cette transition vers le cloud, les entreprises se posent de nombreuses questions sur les stratégies à adopter, les étapes de la migration, le choix des fournisseurs ou encore les enjeux liés à la sécurité. Didier LAVOINE (DIGORA) et Eve GIRAULT (Equinix) font part de leur analyse sur ces différents sujets et exposent les nouvelles offres de services proposées par les partenaires DIGORA – EQUINIX pour aider les entreprises à aborder leur transformation numérique grâce au cloud.





Le cloud peut-il être un moteur de la transformation numérique ? Pourquoi externaliser ses infrastructures dans le cloud ?

Didier LAVOINE : Le cloud apporte de l'agilité à l'IT et permet de s'adapter très facilement à la croissance ou la décroissance du business. Il élimine les barrières à l'entrée liées aux investissements technologiques, qui limitent historiquement la création et le développement des entreprises. On peut définir le cloud comme le socle de la transformation digitale, les fondations sur lesquelles l'entreprise peut créer des produits et services innovants.

Eve GIRAULT : Je pense qu'il faut redéfinir le sujet de l'externalisation dans le cloud en se posant des questions simples : le cloud est-il une option ou un passage obligé ? Les entreprises qui souhaitent s'engager dans une démarche de transformation digitale ont-elles véritablement le choix ?

A l'heure où la quantité de data créée quotidiennement augmente de manière exponentielle, peu d'entreprises peuvent se développer uniquement sur la base d'infrastructures on-premise. Aujourd'hui, le cloud permet d'étendre sans limite les capacités d'innovation de l'entreprise, tout en permettant à la DSI d'évoluer d'un rôle de maintenance de l'informatique existante vers la délivrance du « time-to-market », en tenant plus facilement les délais.

DL : Le cloud offre aussi des garanties en matière de sécurité informatique. Les datacenters Equinix dans le cloud permettent de bénéficier d'une qualité de service difficile à obtenir dans un datacenter on-premise, sauf à engager des dépenses irrationnelles. Equinix est le

leader international de l'interconnexion, avec plus de 9 500 clients répartis au sein de 44 marchés sur cinq continents. Cette position permet d'offrir aux entreprises des interconnexions privées, sécurisées entre les différents secteurs d'activité et zones géographiques dont elles ont besoin pour réussir.

À l'heure où la quantité de data augmente de manière exponentielle, peu d'entreprises peuvent se développer uniquement sur la base d'infrastructures on-premise.

Que répondez-vous aux responsables SI qui craignent de migrer dans le cloud de peur de perdre le contrôle de leurs infrastructures ?

DL : Cette crainte vient souvent d'une mauvaise appréhension des étapes de la migration. L'externalisation dans le cloud se fait nécessairement par étapes intermédiaires dans une approche hybride. Hormis certaines start-up qui partent de zéro, la plupart des entreprises qui migrent dans le cloud démarrent avec leurs actifs informatiques et commencent par externaliser une partie de leur infrastructure. Ainsi, les actifs sur site cohabitent avec les éléments d'infrastructure dans le cloud. Ces stratégies dites « hybrides » constituent une porte d'entrée dans le cloud mais peuvent aussi se concevoir à long terme. Dans ce cas, l'architecture cloud doit prendre en compte les contraintes liées



aux dépendances et interactions entre les différents composants du SI.

EG : Equinix répond parfaitement aux enjeux de l'hybridation. Avec une présence dans 48 villes et plus de 200 bâtiments à travers le monde, Equinix propose le plus grand nombre de sites où développer sa stratégie cloud ainsi que le plus grand choix de fournisseurs de services cloud. Cette approche apporte de la flexibilité et de l'agilité en permettant de ne pas être engagé avec un seul fournisseur de cloud et ainsi de trouver le bon partenaire pour ses différents projets.

Par ailleurs, je rejoins Didier sur les aspects liés à la migration. Une bonne stratégie cloud ne doit en aucun cas conduire à migrer la totalité du datacenter « tel quel » sans aucun aménagement. La migration doit être mûrement réfléchie et réalisée par étapes, sous peine de générer des dysfonctionnements et des surcoûts.

DL : Rappelons également que le cloud peut être synonyme d'infrastructures privées. On peut tout à fait envisager la mise en place d'un cloud privé dans les datacenters Equinix, c'est-à-dire une infrastructure dédiée avec des serveurs privatifs ou n'importe quelle solution hyperconvergée, par exemple. C'est un choix architectural qui doit faire l'objet d'une étude et doit se justifier par les coûts, mais c'est tout à fait envisageable.

à un besoin précis (IaaS, PaaS) à un instant T, très rapidement. Comme le souligne Didier, les prestataires de services cloud se différencient avant tout par leur faculté à architecturer et maintenir les infrastructures en condition opérationnelle.

DL : La plateforme de services DIGORA se distingue sur cette partie « run ». Elle permet notamment de bénéficier d'un service proactif pour détecter et éviter les incidents, sur une plage de services pouvant aller jusqu'au 24h/24, 7j/7, de tableaux de bords en temps réel pour surveiller l'état du parc informatique et réaliser le suivi financier, de services d'administration (maintenance, sauvegarde, gestion des configurations, etc.).

EG : Il y a une parfaite complémentarité entre DIGORA et EQUINIX. Les datacenters Equinix ne sont pas dépendants d'une technologie ni d'un fournisseur cloud. Equinix donne accès aux plus grands nombre de fournisseurs de cloud présents sur le marché français, européen et mondial. Cette position permet à DIGORA d'assurer son rôle de conseil en toute indépendance, en adoptant une approche véritablement centrée sur les besoins du client.

Il est primordial de ne pas s'attacher à un seul cloud provider

Les stratégies « hybrides » constituent la porte d'entrée dans le cloud.

Il existe une multitude de fournisseurs de services cloud. Comment choisir le bon fournisseur en fonction de ses besoins ?

DL : Le premier conseil à donner est de ne pas s'attacher à un seul cloud provider. Ensuite, il existe plusieurs critères permettant de différencier les offres. Les critères essentiels sont la faculté à comprendre les enjeux métiers, à accompagner dans la phase de « build » mais également dans la phase de « run ». Un bon prestataire cloud doit également être un fournisseur de services. Si l'infrastructure est externalisée, il est logique d'en faire autant pour le service qui maintient cette infrastructure, qui la surveille, qui l'administre...

EG : Beaucoup de grandes entreprises font le choix d'un fournisseur cloud pour leur IaaS et d'un autre fournisseur cloud pour leur PaaS, afin d'éviter d'être trop dépendant d'un seul partenaire. Le cloud répond vraiment à une logique d'usage, l'intérêt de la démarche est de répondre

Beaucoup de DSI ont encore des doutes sur la sécurité des données dans le cloud. Ces craintes sont-elles rationnelles ?

DL : Le cloud ne génère pas de problèmes de sécurité supplémentaires. Aucune attaque informatique, aucune question de sauvegarde, de cohérence, de sécurité des données n'est spécifique au cloud, les problèmes restent les mêmes.



EG : Au contraire, les fournisseurs de cloud apportent des garanties de sécurité qu'il est difficile d'obtenir en interne. AWS dispose de plus de 250 points de contrôle avant d'atteindre la VM d'un client. Quant aux datacenters d'Equinix, ils permettent de bénéficier de nombreux aménagements pour renforcer la sécurité : zones à accès restreint et limité au personnel de l'entreprise, systèmes de racks contrôlés, corridors privatifs et séparés du reste du datacenter, etc. Et bien sur la connexion directe et dédiée pour le ou les fournisseurs de cloud retenus.

DL : D'une manière générale, le mode externalisé simplifie la gestion du datacenter. Quand on prend en compte la sécurité, la climatisation, l'urbanisation de la salle machine... c'est autant de tâches chronophages et à faible valeur ajoutée que l'on peut éviter en s'appuyant sur le cloud. De plus, Equinix permet de définir des SLA afin de permettre à l'intégrateur de solutions Cloud et de services managés de garantir des niveaux de sécurité dans le stockage et la gestion des données.

Le cloud est-il une bonne solution pour envisager un PRA ?

DL : L'élaboration d'un PRA dans le cloud est particulièrement pertinente avec Equinix, du fait de l'interconnexion des datacenters. Cela permet d'avoir un second site à jour rapidement opérationnel en cas de problème.

EG : Beaucoup d'organisations renoncent à mettre en place un PRA de peur d'engager des dépenses pour une infrastructure qui ne servira peut-être jamais. C'est regrettable, car le PRA peut être utilisé comme site de secours mais également comme une infrastructure permettant de développer des projets innovants. L'approche combinée EQUINIX et DIGORA redéfinit le rôle du PRA, en donnant une autre dimension à ce type de projet. Nous souhaitons faire comprendre aux organisations que l'absence d'un site secondaire – au-delà des risques que cela représente en termes de continuité des activités – est également un facteur qui limite leur capacité d'innovation. Beaucoup d'entreprises restreignent leurs équipes DevOps dans la mise en place de nouvelles applications et outils, de peur d'impacter la production en cas de problème. La présence d'un PRA dans le cloud apporte une réponse à cette situation qui conduit souvent à une frustration des équipes IT et à une fuite des talents.

DL : C'est un aspect fondamental : il ne faut pas considérer le PRA comme une infrastructure dormante, mais comme un véritable second site actif. Le PRA n'est plus une roue de secours dans le cloud mais un véritable levier d'agilité et de continuité de services/production.

Le PRA ne doit pas être considéré comme un site dormant. Ce n'est plus une roue de secours dans le cloud mais un véritable levier d'agilité.

Quels sont les bénéfices de la plateforme issue du rapprochement DIGORA/EQUINIX ?

DL : Cette plateforme de services permet avant tout de gérer les infrastructures dans le cloud. Notre objectif, en partenariat avec Equinix, est de décharger totalement nos clients de la gestion des infrastructures, de manière à répondre à leurs enjeux de performance et de flexibilité et de leur permettre de se concentrer sur leur cœur de métier, à savoir les applications.

EG : L'alliance DIGORA - Equinix fournit la meilleure plate-forme du marché pour gérer les applications des grands comptes et ETI, quels que soient les fournisseurs du marché : Oracle Cloud, Microsoft Azure, Amazon AWS, etc. Equinix apporte la base de l'infrastructure (sécurité, électricité, climatisation...) et DIGORA ajoute l'intelligence, l'expertise sur les technologies et sa capacité à fournir des services managés dans les contextes clients. L'objectif sous-jacent de ce partenariat est de faire en sorte que le « i » de DSI ne corresponde plus seulement à l'informatique et au maintien en condition opérationnelle, mais à l'innovation.

L'objectif sous-jacent du partenariat DIGORA / EQUINIX est de faire en sorte que le « i » de DSI ne corresponde plus seulement à l'informatique et au maintien en condition opérationnelle, mais à l'innovation.



A PROPOS DES EXPERTS ■ ■ ■



Eve GIRAULT
Tech Evangelist



EQUINIX

Avant de rejoindre Equinix, Eve a occupé les postes d'Ingénieur d'Affaires et de Global Account Manager, commençant sa carrière dans une société de conseil puis chez un éditeur en 2011. Observant l'accélération du cloud, elle décide de s'orienter dans le secteur des télécommunications afin de pouvoir appréhender l'ensemble de la chaîne de valeur. Ses fonctions l'ont amené à développer de nombreuses offres autour des solutions voix, data et services managés, Cloud Computing, Grid, Data Center, Green IT, Plan de Continuité et de Reprise d'Activité pour des clients et prospects internationaux. Ses compétences commerciales sont doublées d'une connaissance approfondie des technologies et plateformes telles qu'Azure & Azure Stack, AWS, Oracle Public & private Cloud.



Didier LAVOINE
Directeur Technique & Innovation



Diplômé d'un Mastère en Génie Logiciel de l'Ecole nationale supérieure des Mines de Saint-Etienne en 1985, Didier Lavoine a été pendant plus de 10 ans Directeur Technique pour le Groupe Overlap, acteur majeur des infrastructures informatiques complexes en France. En 2014, Didier Lavoine rejoint Digora tant que chargé de mission dans le cadre de la gestion du changement. Depuis 2016, il prend en charge la responsabilité technique et du développement de nouvelles offres de services autour du Cloud, IoT et du Big Data, ainsi que du renforcement des partenariats stratégiques avec les différents acteurs du marché (FAI, éditeurs, hébergeurs).



À PROPOS DES PARTENAIRES



E Q U I N I X



Equinix, Inc. (Nasdaq : EQIX) relie les entreprises à leurs clients, employés et partenaires au travers des datacentres les mieux connectés au monde. Présent sur 48 marchés répartis à travers les cinq continents, Equinix est là où sont les entreprises qui veulent créer de nouvelles opportunités et accroître leur business, IT et stratégies cloud.

Dans une économie numérique où les business models sont de plus en plus interdépendants, l'interconnexion est essentielle au succès. Les clients Equinix se connectent directement à leurs partenaires stratégiques et clients finaux, formant ainsi des écosystèmes dynamiques au sein d'Equinix.

Ces écosystèmes interconnectés permettent aux entreprises d'optimiser les performances de leurs contenus et applications tout en protégeant leurs actifs numériques vitaux.

A propos d'Equinix : www.equinix.com

Acteur reconnu depuis plus de 20 ans, DIGORA est un expert des infrastructures IT et des bases de données tant pour leurs mises en œuvre, que leurs optimisations et leurs administrations au quotidien. Digora propose aujourd'hui aux entreprises et organisations une gamme de services qui inclut les offres suivantes : Ingénierie & Conseil, Support Technologique, Maintien en Condition Opérationnelle, Courtage agile et évolutif (Cloud Broker), Sécurité et Gouvernance.

Créée en 1997 et ayant son siège à Strasbourg, Digora est présent en France (Bordeaux, Lille, Lyon, Paris, Rennes, Strasbourg et Toulouse), au Luxembourg et au Maroc. Le groupe Digora emploie plus de 130 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de près de 33 millions d'euros. Digora compte 550 clients actifs, grands comptes et ETI de tous secteurs d'activités dont : BANDAI NAMCO, BNP Paribas, Compagnie des Alpes, le Conseil Régional d'Aquitaine, Engie, le Groupe İDKIDS, Lacoste, Ramsay - Générale de Santé, Maincare, Maisons du Monde, XPO, Poclairn Hydraulics, Sanofi, Toyota, l'UGAP...

A propos de Digora : www.digora.com

